

# Introduction à l'agilité

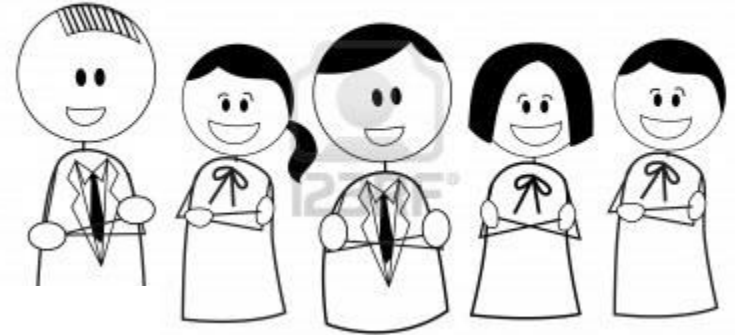


J-L. Lambert ([jean-luc.lambert@unicaen.fr](mailto:jean-luc.lambert@unicaen.fr))

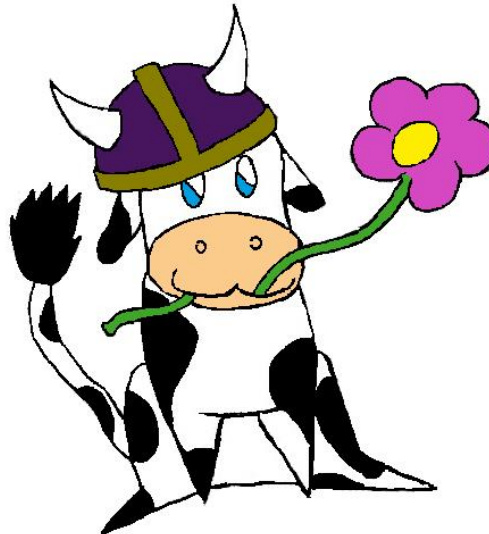
# Qui suis-je ?



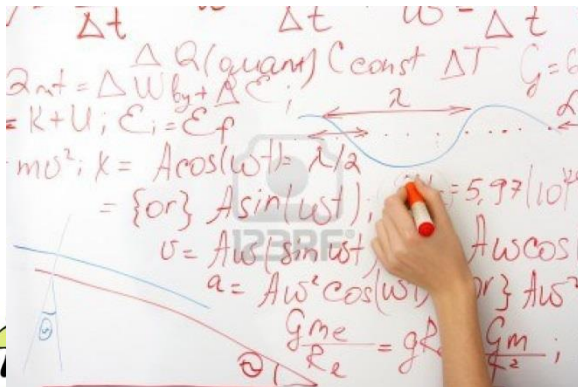
Thèse en 1987



1999-2005 CTO de Valiosys



2012 création du Club Agile Normandie



1987-1999 enseignant-chercheur



2005-2010 à la DSI de Bouygues Telecom

# Le Club Agile Normandie c'est...

- Des rencontres ouvertes à tous
  - A Caen au [Forum Digital](#)
  - A Rouen à [Innovapôle 76](#)
  - A Saint-Lô au [Pôle agglo 21](#)
  - A Cherbourg à [l'IUT de Cherbourg](#)
  - Et à distance...
- Pour être informé, participer ou adhérer (10€):  
<https://www.helloasso.com/associations/club-agile-normandie>
- Présence sur le Web et les réseaux sociaux:  
<http://www.club-agile-normandie.fr/>  
<https://www.linkedin.com/company/agilenormandie>  
<https://www.facebook.com/agilenormandie/>



- Le Printemps Agile organisé chaque année et **gratuit** !



800 participants en 2019

200 en 2021 en présentiel

Les vidéos du printemps Agile sont sur le site du [CEMU](#)

**Le prochain sera le 12 mai 2022**



# Pourquoi s'intéresser à l'agilité ?



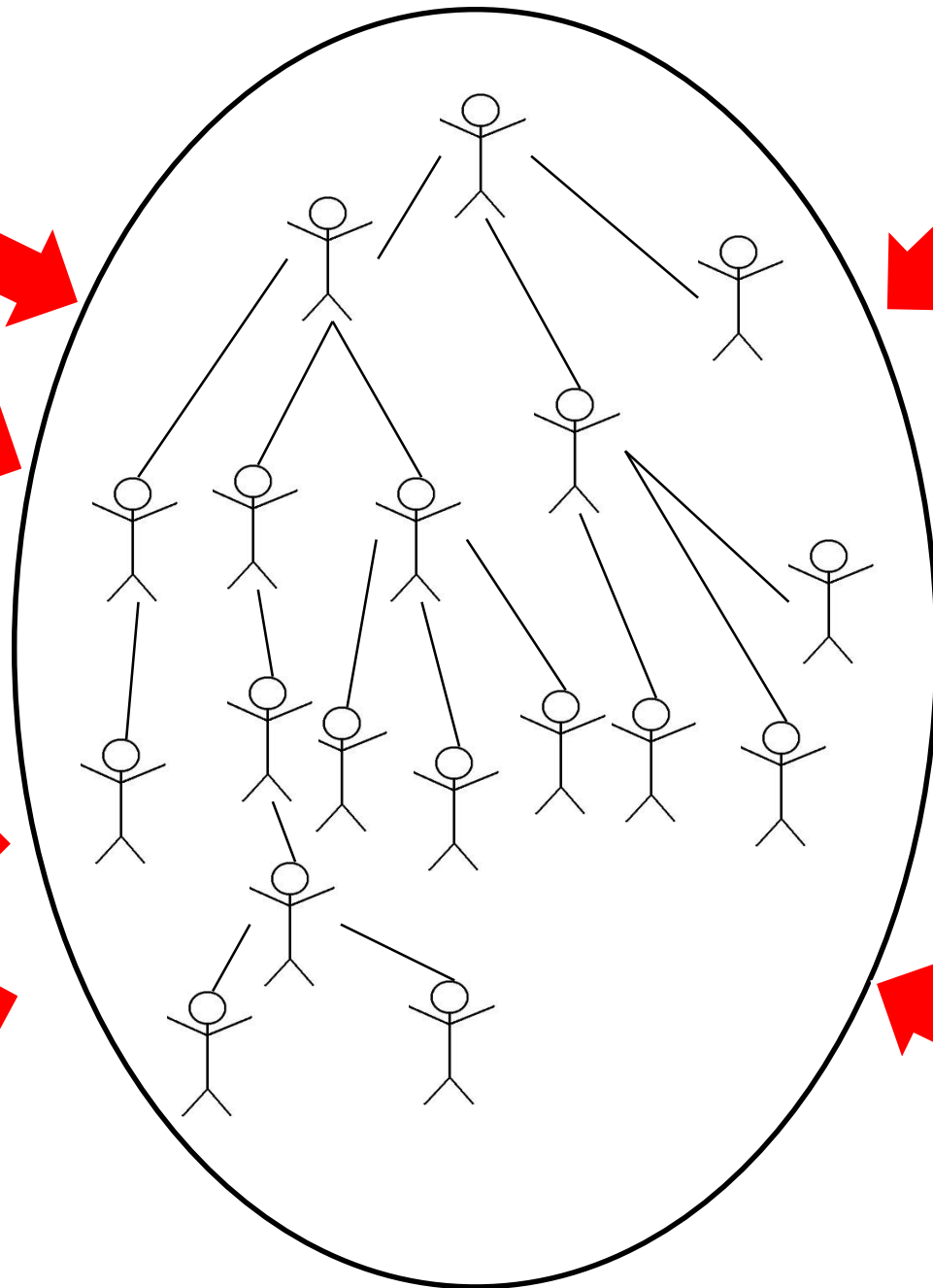
Explosion des systèmes d'information

Organisation matricielle

Mail, Outlook, Chat, Sms,...

Accélération du rythme de travail

Nouvelles Générations (Y, Z,...)



Changement rapide de l'environnement

Complexification de l'environnement

COVID 19

Normes

Financeurs

# Brouillard Informatique Décisionnel

Explosion des systèmes  
d'information

Accès direct à  
l'information

Mail,  
Outlook,  
Chat,  
Sms,...

Accélération du  
rythme de travail

Nouvelles  
Génération  
(Y, Z,...)



Changement rapide  
de l'environnement

Complexification de  
l'environnement

COVID 19

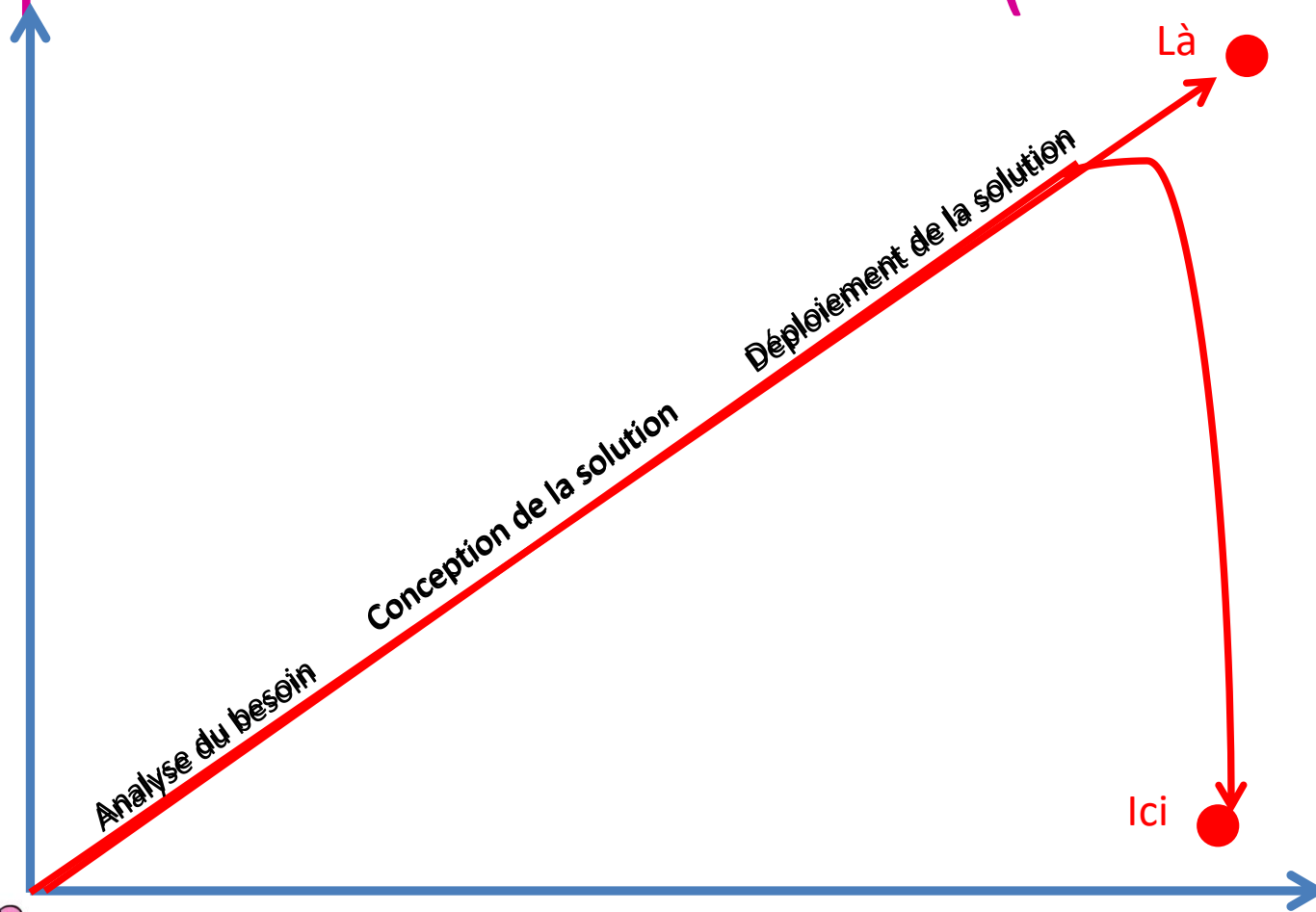
Normes

Financeurs

Le secteur  
informatique est  
confronté à ces  
problèmes depuis au  
moins 20 ans



# Les projets informatiques avec les approches traditionnelles (avant 2001)



# Mais pourquoi ?

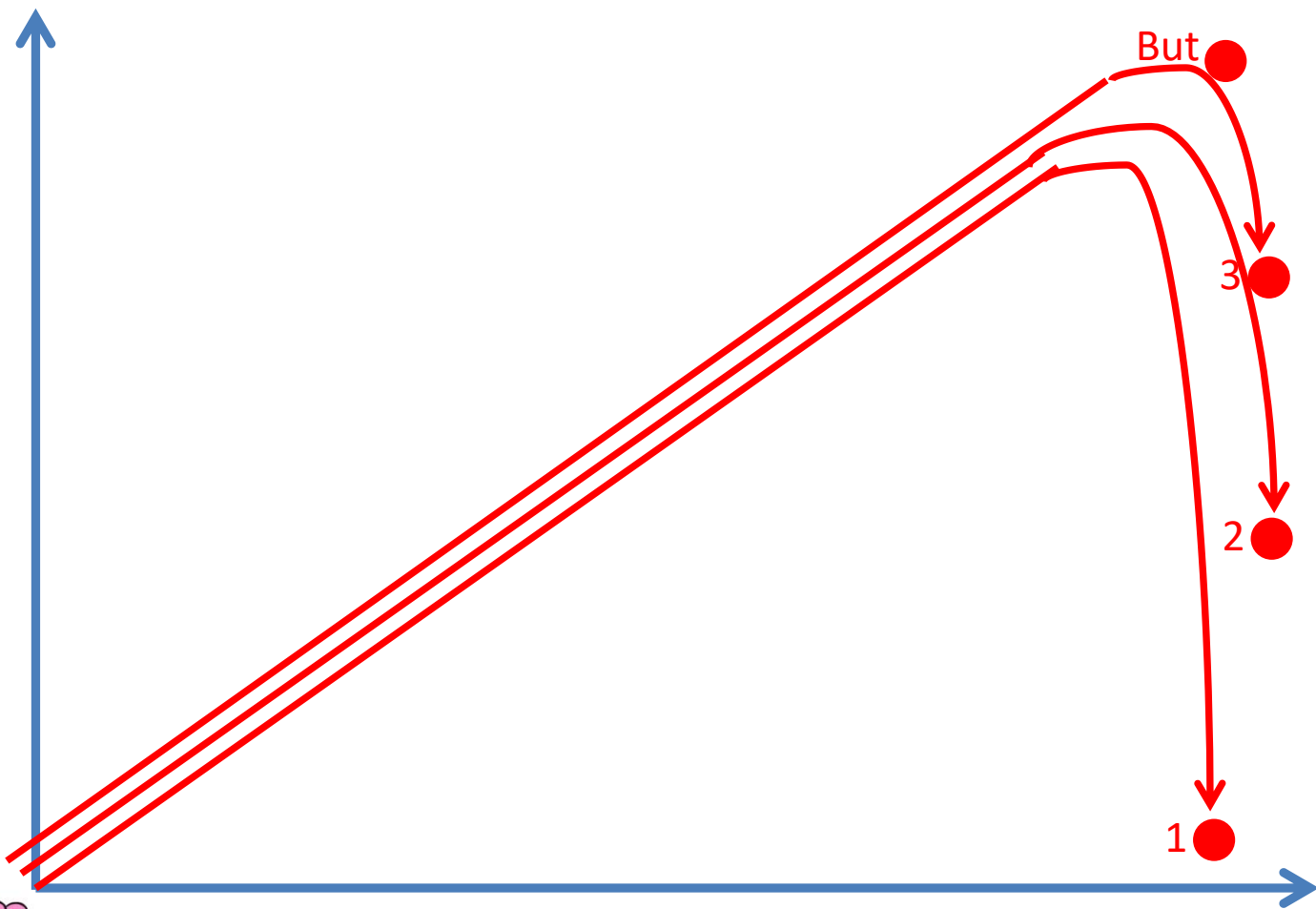
Quand on n'arrive pas à avoir des informations fiables (brouillard informationnel)

L'analyse est fausse ou très fausse

La solution conçue est majoritairement inadaptée

La mise en application très difficile voire impossible

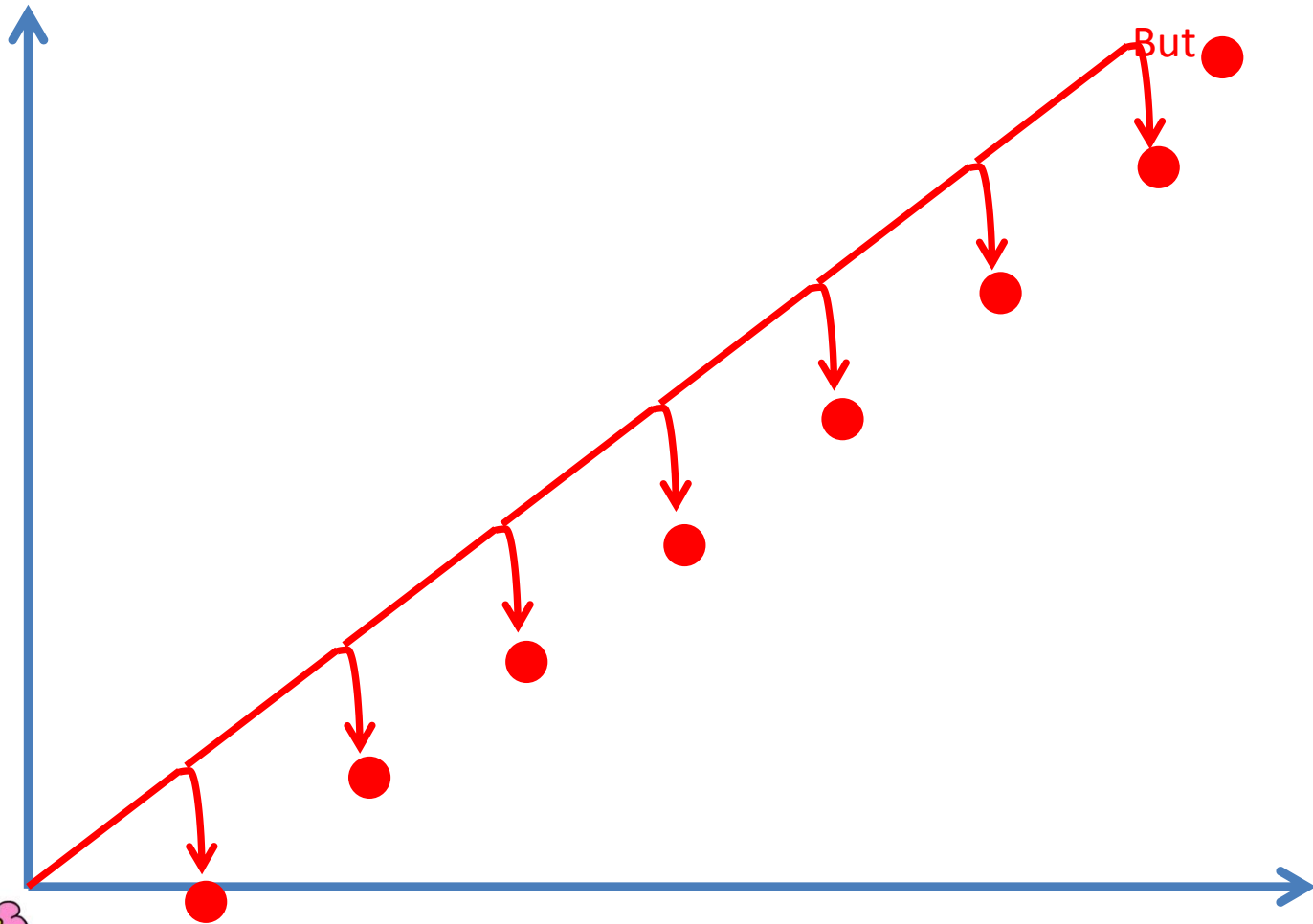




En février 2001 est  
inventé le concept de  
méthode agile devenu  
depuis l'agilité



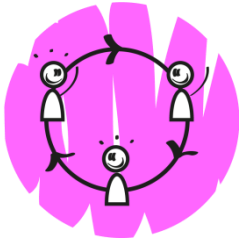
# Procéder par itérations incrémentales



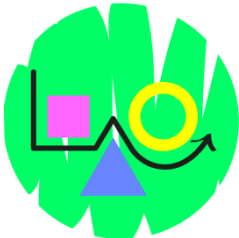
# Les 4 valeurs agiles



Un produit fonctionnel prime sur la documentation.



La collaboration avec les clients et les usagers est plus importante que la négociation contractuelle.



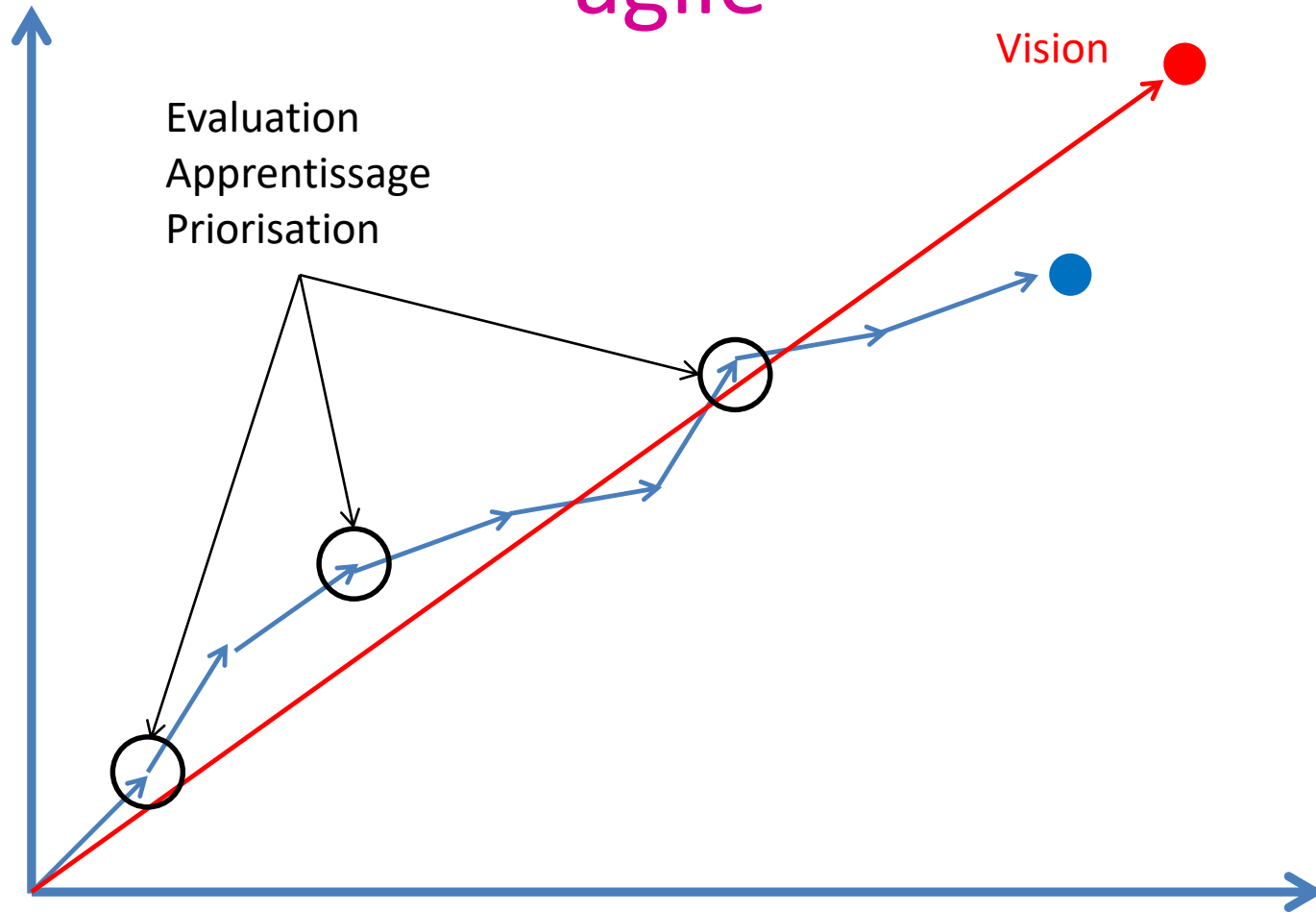
L'adaptation au changement passe avant le suivi d'un plan



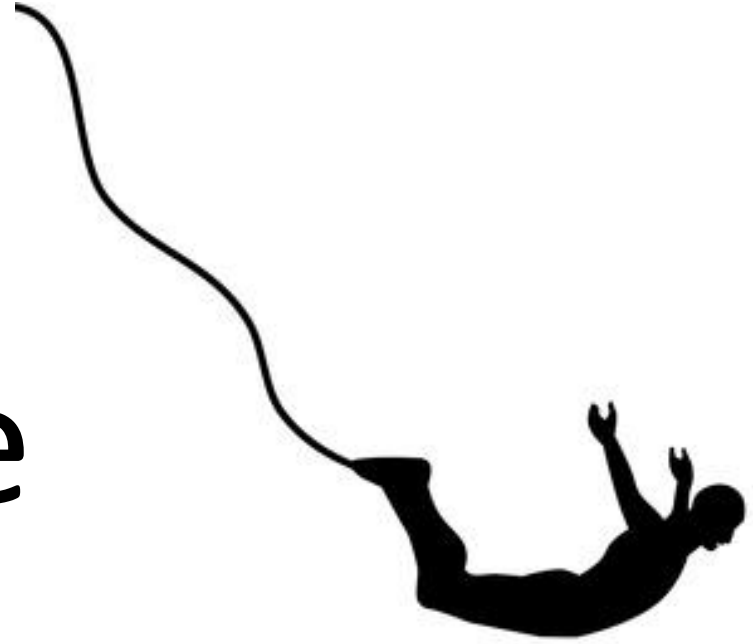
Les personnes et leurs interactions sont plus importantes que les processus et leurs outils.



# Déroulement d'un projet en mode agile



# Lâcher-prise



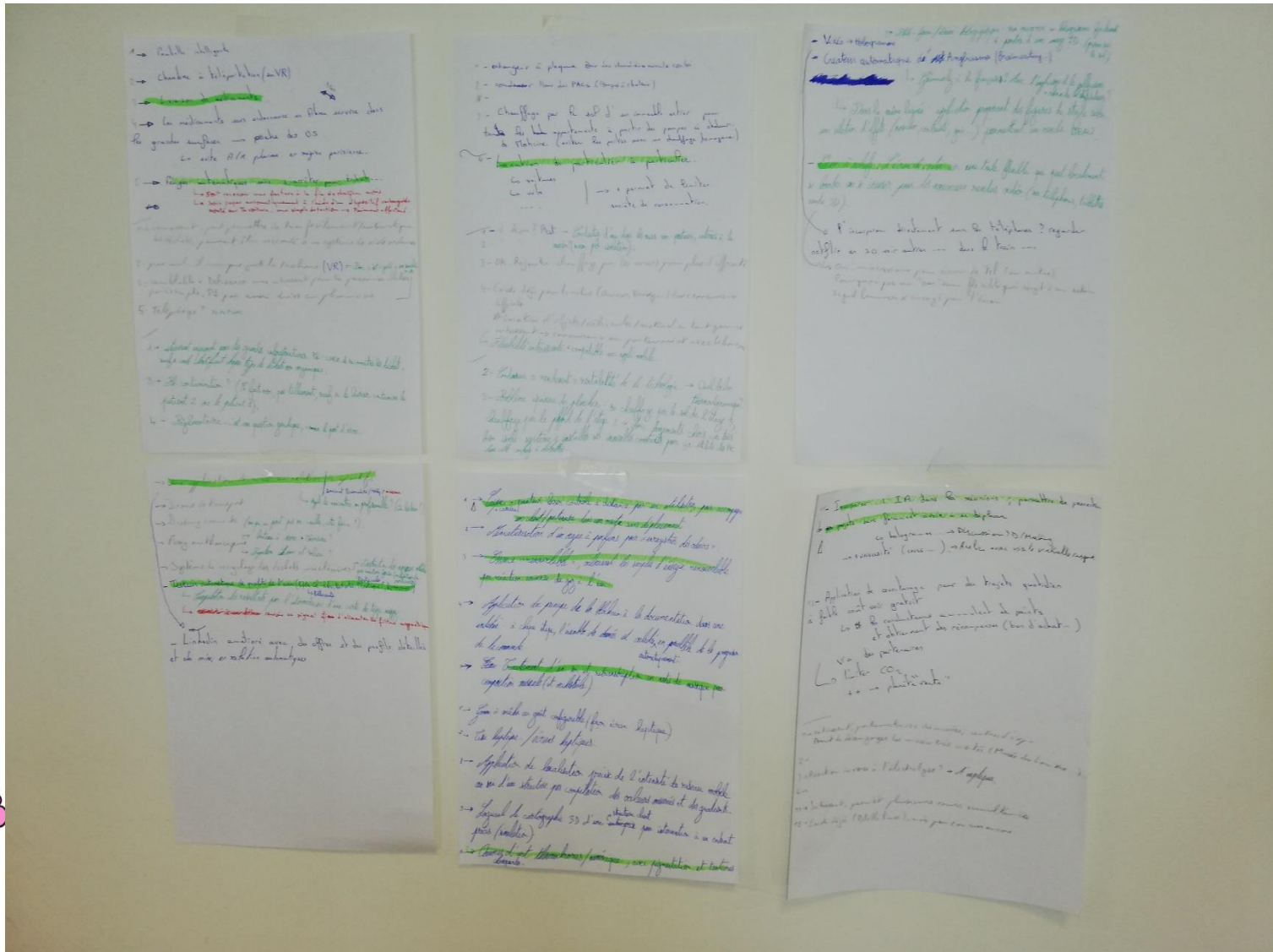
Source: <http://www.journaldunaturel.com>



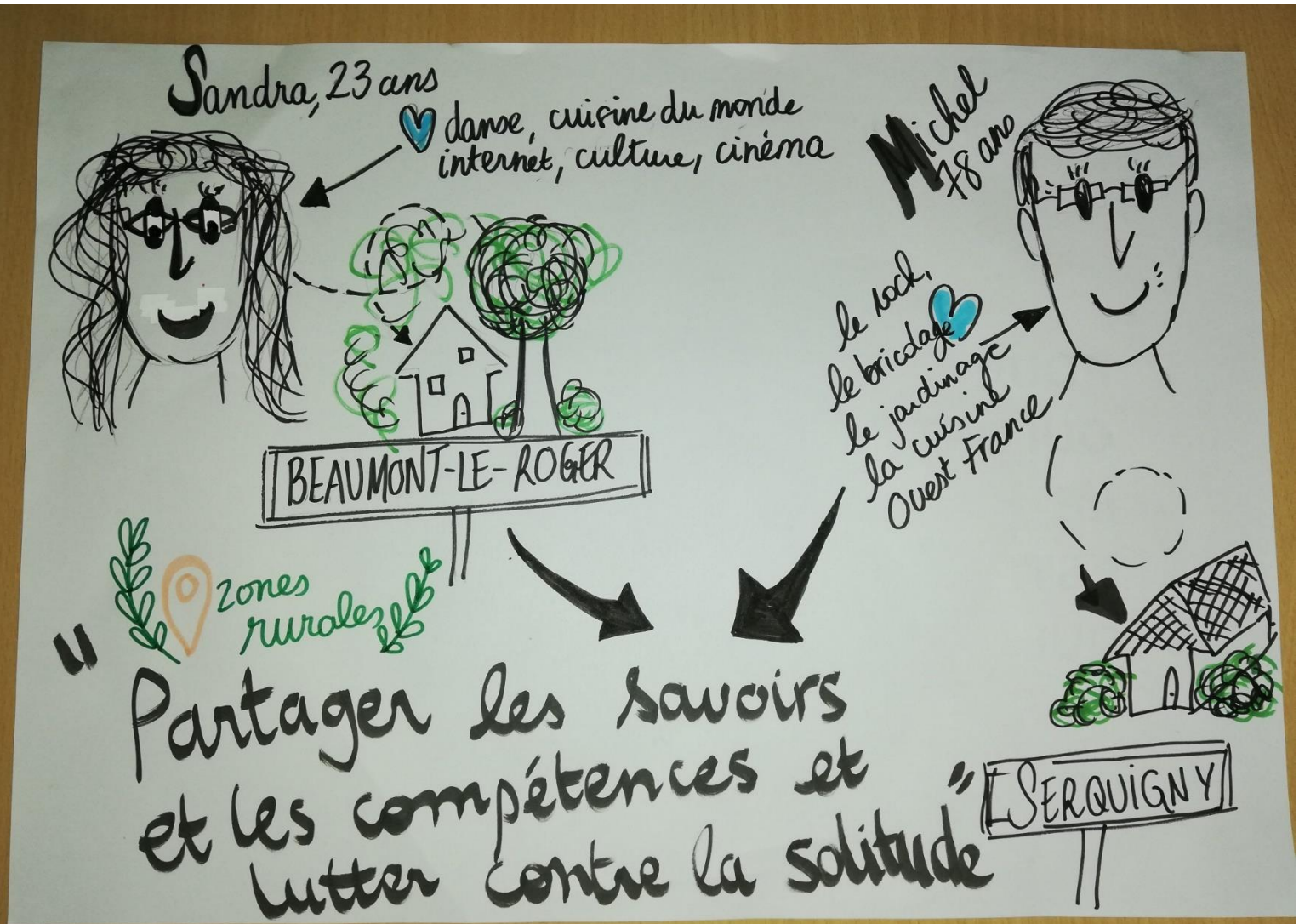
# Quels sont les outils de l'agilité ?



# Des ateliers créatifs (1/4)



# Des ateliers créatifs (2/4)



# Des ateliers créatifs (3/4)



# Des ateliers créatifs (4/4)

## La maquette papier

### HOSPITAL ADVENTURE

Bonjour petit aventurier

entrez prénom

je suis Miki et j'ai besoin d'aide  
pour retrouver le trésor

Nous allons commencer cette mission  
ensemble, il va falloir trouver des  
objets mystères pour atteindre ta  
destination.



Créons ton  
Avatar



Miki



Prénom



L'île mystérieuse



Le château



La jungle



L'espace



La ferme



Indien



L'océan



Superman

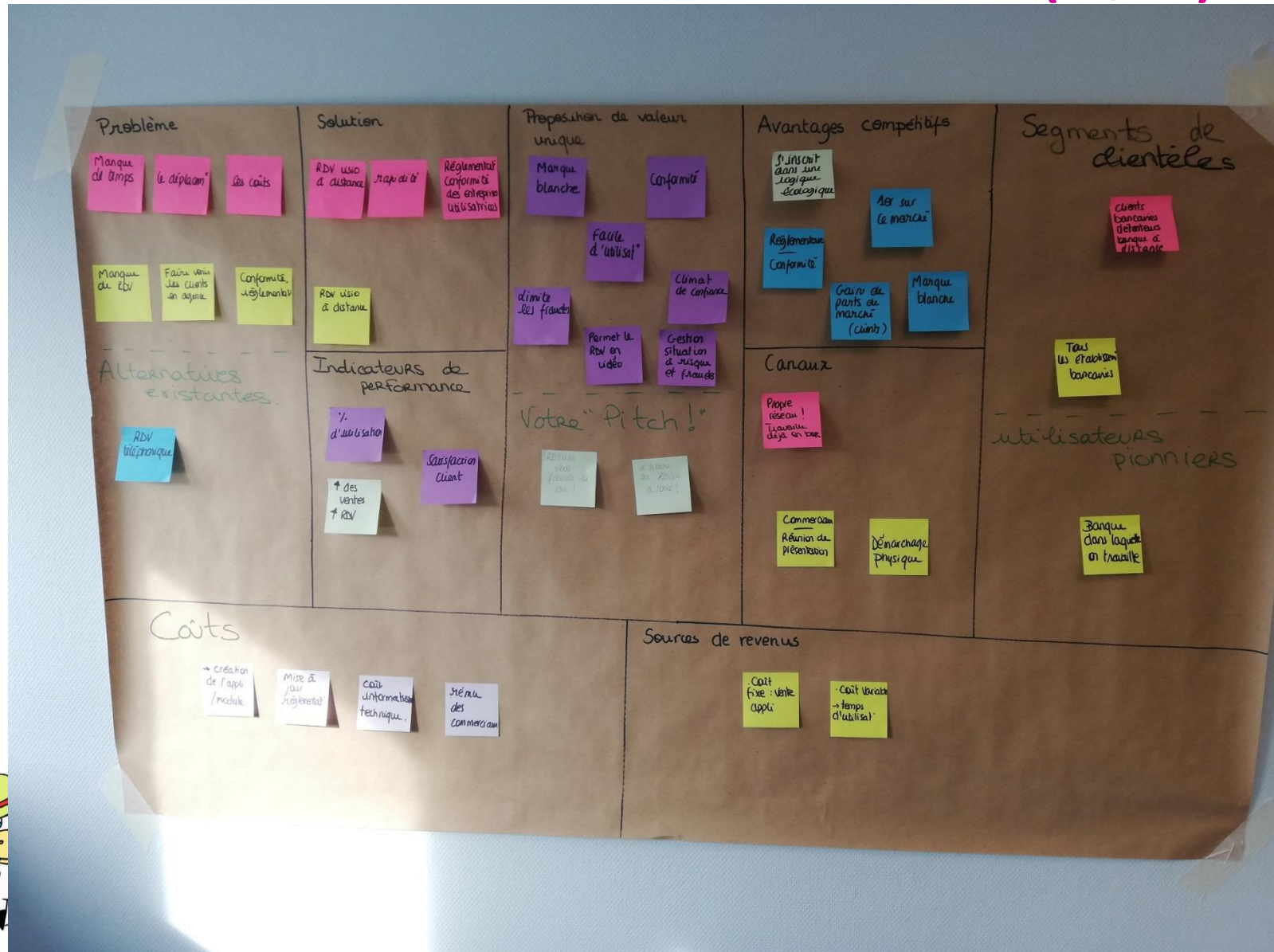


L'égypte

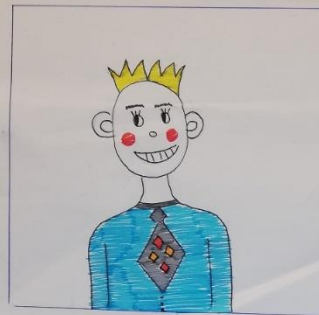
T-ash Miki nous commence  
l'aventure, et tait au long du chemin



# Des ateliers collaboratif (1/4)



# Des ateliers collaboratifs (2/4)



BOYANE  
BOBASKY.

26 ans.  
Assistant marketing.

## BESOINS:

compétences et connaissances pour ouvrir son propre bureau de traduction.

## FRUSTRATIONS:

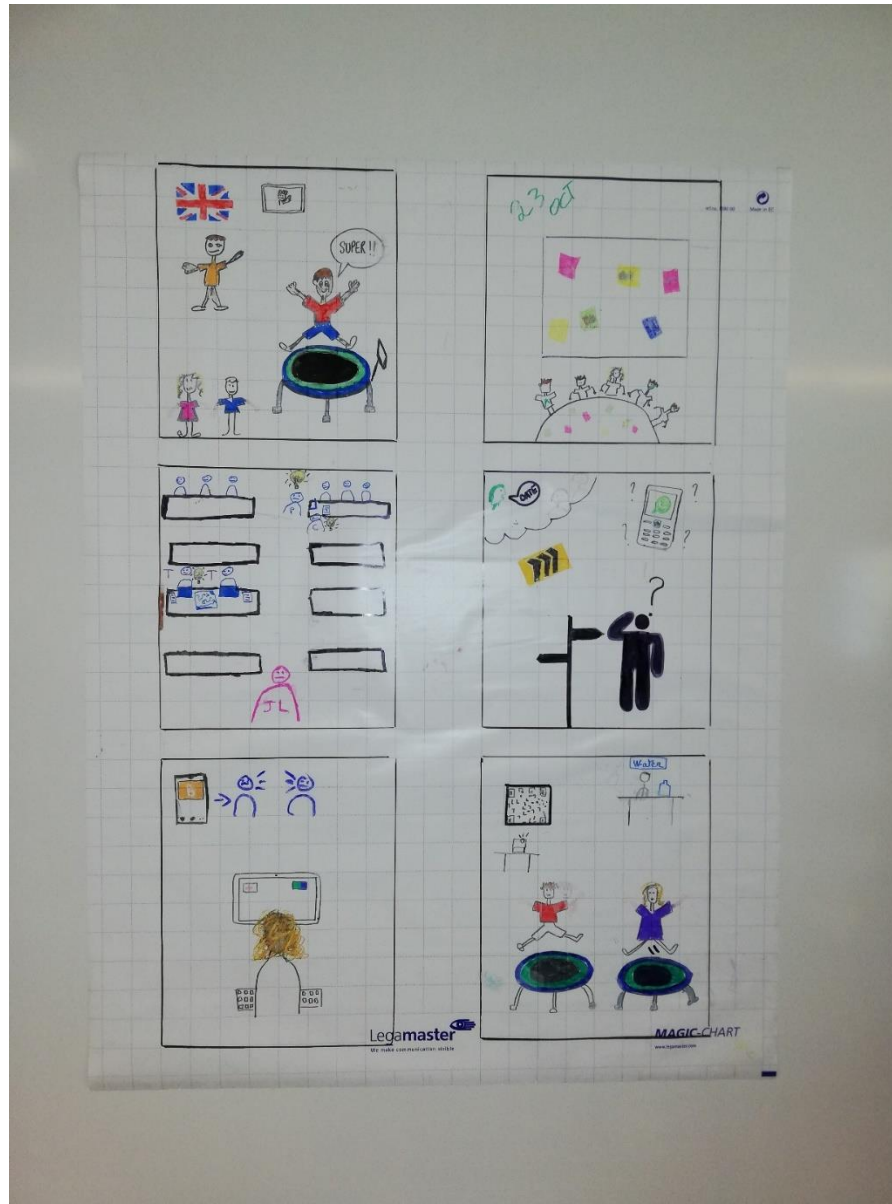
pas de retour en cours  
manque de compétences.

## ATTENTES:

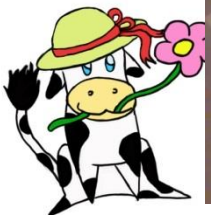
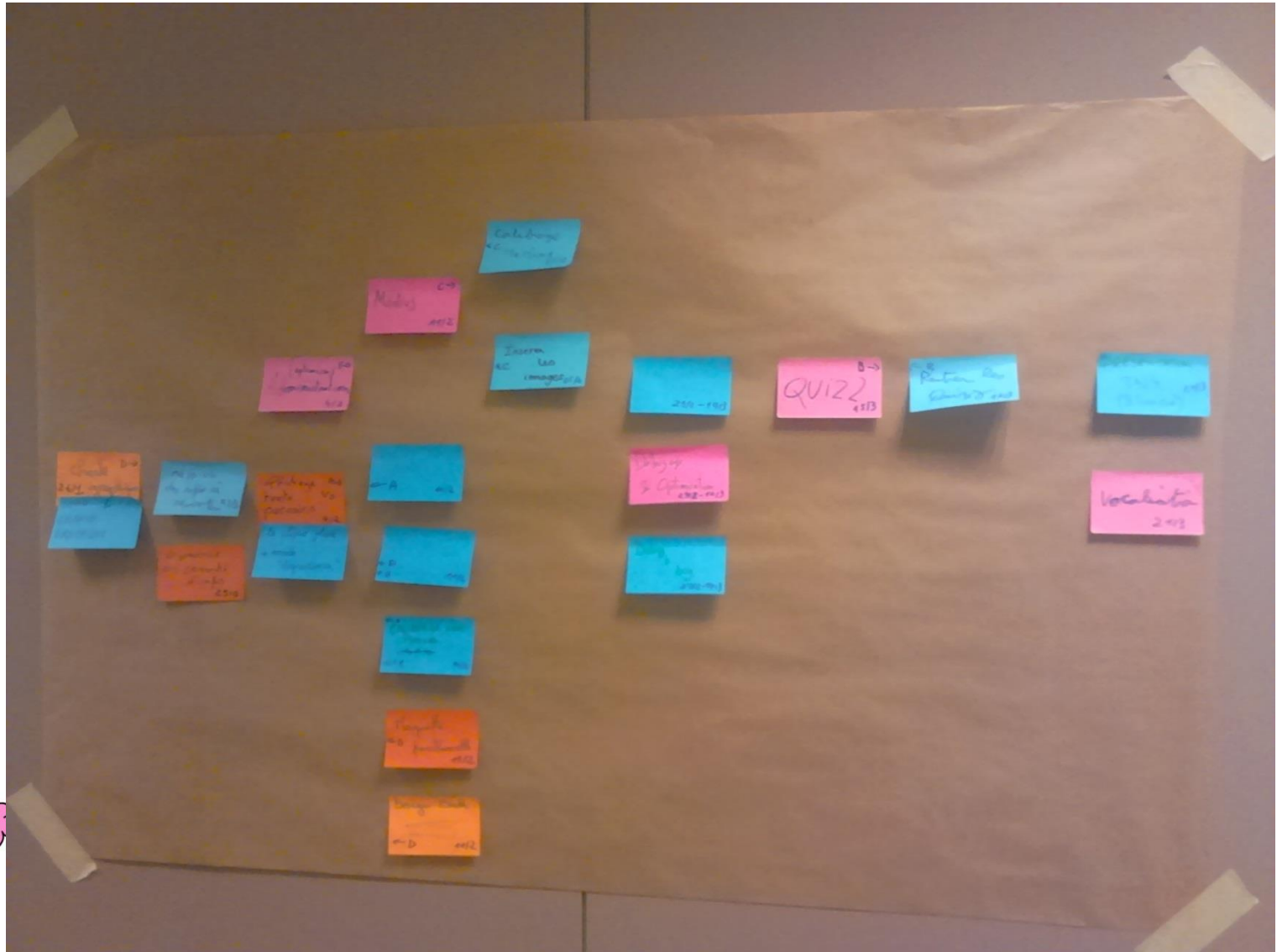
combler ses lacunes.  
réussir, évoluer.  
devenir indépendant financièrement  
faire travailler ses amis macédoniens.



# Des ateliers collaboratifs (3/4)

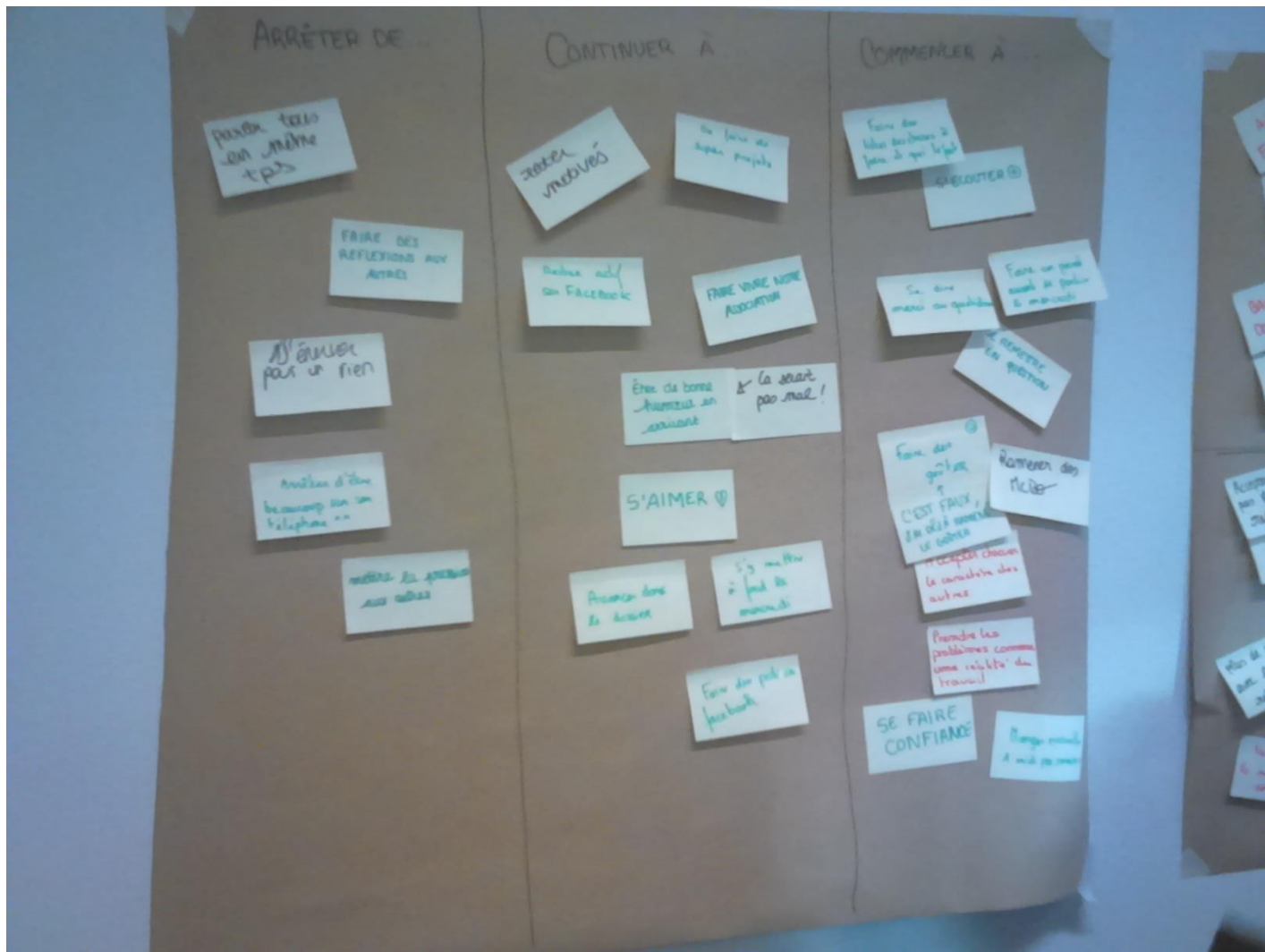


# Des ateliers collaboratifs (4/4)





# ...des rétrospectives...



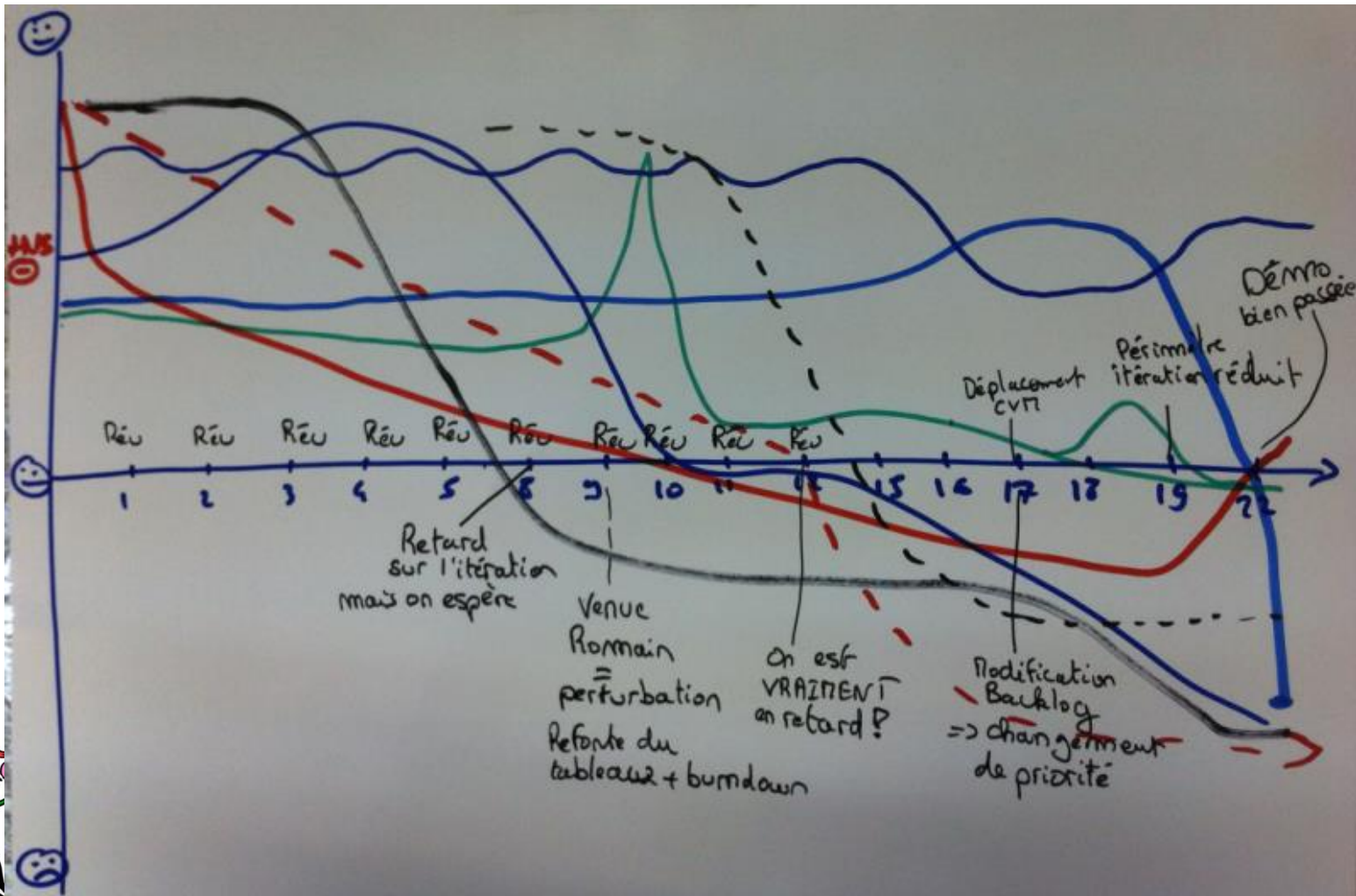
# ...des rétrospectives...



# ...des rétrospectives...



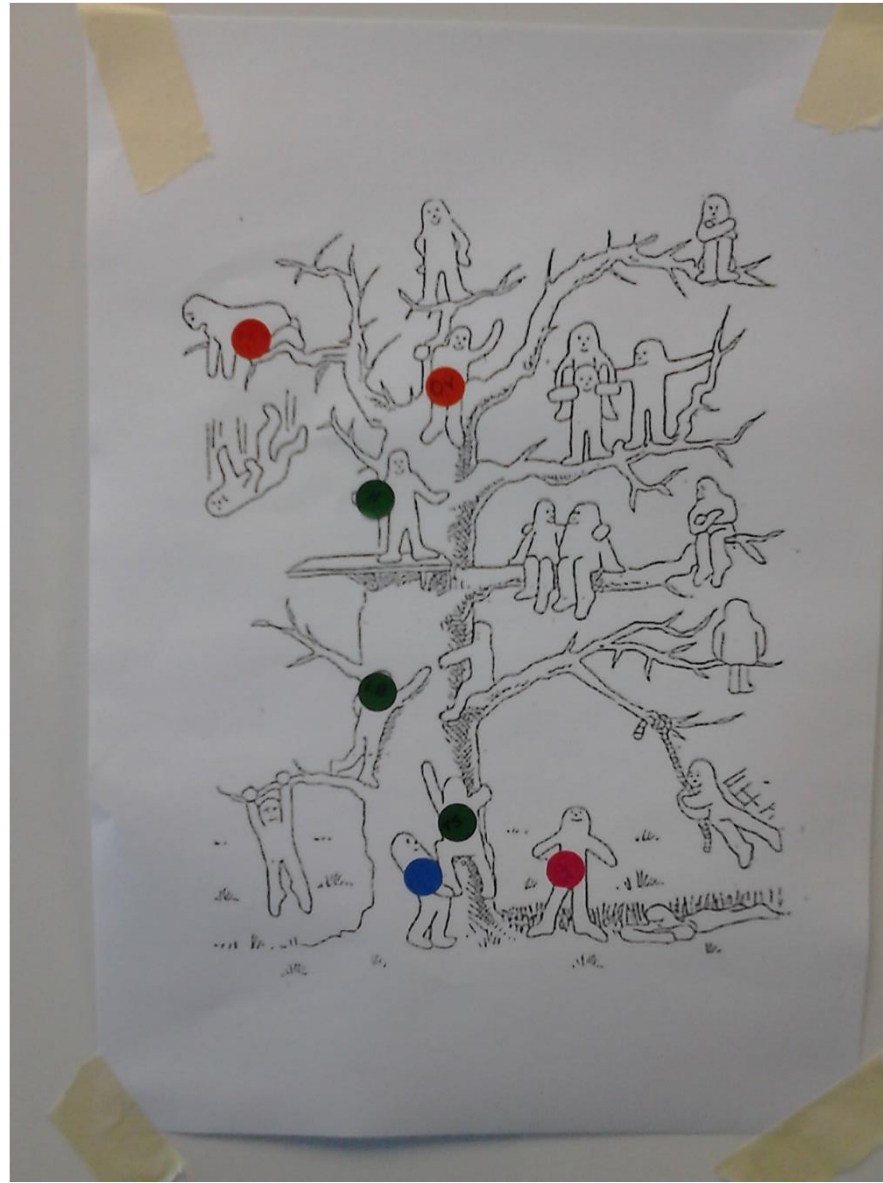
# ...des rétrospectives...



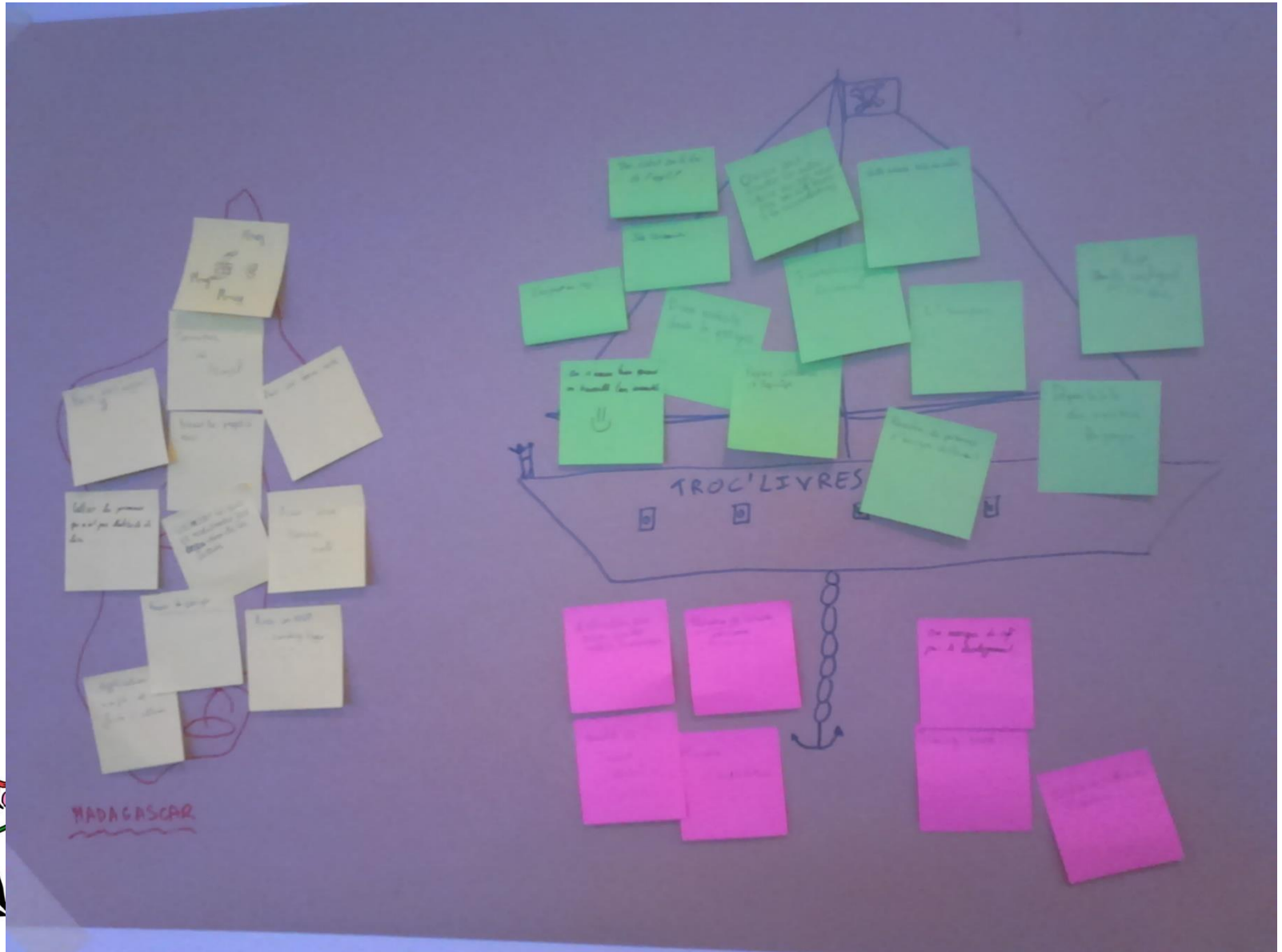
Source: <http://talondagile.fr>



...des rétrospectives...



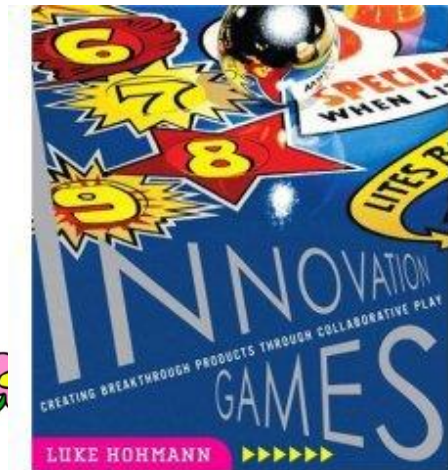
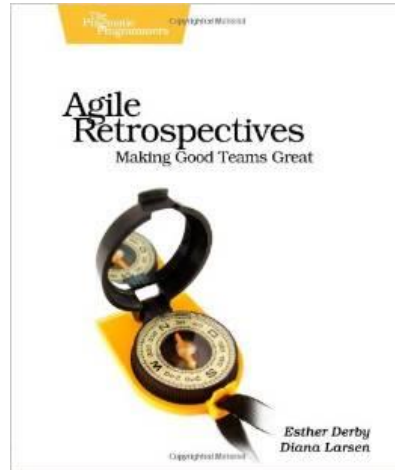
# ...et toujours des rétrospectives.



L'agilité est un ensemble de principes et d'outils basés sur des valeurs humaines fortes et l'autonomie des équipes permettant aux organisations et aux individus d'accomplir leurs missions avec efficacité et bienveillance dans un environnement changeant ou complexe.



# Pour en savoir plus...



Et les vidéos du Printemps Agile

